



Глава КФХ
Краснощёков А.В.
2016 г.

БИЗНЕС-ПЛАН **«Развития крестьянского (фермерского) хозяйства** **Краснощёков А.В.»**

Инициатор проекта глава КФХ Краснощёков Алексей Витальевич
Место расположения: Республика Мордовия, Большеигнатовский
район, с. Большое Игнатово, ул. Михаила Нетяева 21 а . тел. 89271805611

Большое Игнатово- 2016 год.

Содержание.

- **Введение.**
 - **Резюме проекта.**
- **Анализ рынков сбыта продукции и закупок сырья.**
- **Организационный план.**
- **Производственный план**
- **Финансовый план.**
- **Технология выращивания в хозяйстве.**
- **Оценка рисков.**

Заключение.

1. Введение

Полное название инициатора проекта:

Индивидуальный предприниматель Глава крестьянского (фермерского) хозяйства Краснощёков Алексей Витальевич.

Краткое наименование: ИП ГКФХ Краснощёков А.В.

Юридический адрес: Республика Мордовия, Большеигнатовский район, с. Большое Игнатово, ул. Михаила Нетяева 21 а.

Контактный телефон: 89271805611.

Руководитель предприятия:

Индивидуальный предприниматель Глава КФХ – Краснощёков Алексей Витальевич.

Бизнес-план нацелен на создание фермы по откорму крупного рогатого скота индивидуального предпринимателя главы крестьянского (фермерского) хозяйства Краснощёкова А.В. Целью проекта является производство и реализация говядины.

Основные виды выпускаемой продукции: мясо КРС. Основными потребителями выпускаемой продукции: внутренний рынок Республики Мордовия и соседней Нижегородской области.

Финансовые ресурсы, для осуществления проекта:

Общая стоимость проекта составляет 1652000- рублей, из них:

Грант на создание и развитие крестьянского (фермерского) хозяйства- 1 480 000 рублей;

- собственные средства инициатора проекта-172 000 рублей;

-срок окупаемости проекта – 3 года.

2. Резюме проекта

Основная цель данного бизнес-плана - привлечение в КФХ Краснощёков А.В. финансовых ресурсов, необходимых при осуществлении вышеуказанным предприятием проекта создания стада для откорма с поголовьем 60 голов из которых 45 голов непосредственно животные предназначенные для откорма и 15 голов – маточное поголовье.

Выбранный вид производства – откорм КРС на мясо сочетается с региональными программами развития аграрного сектора экономики РМ и повышения обеспеченности населения мясом высокого качества.

В ходе реализации данного проекта предполагается провести следующие инвестиционные мероприятия:

- Покупка молодняка КРС в количестве 45 телят.
- Приобретение нетелей в количестве 15 голов.

- Приобретение сеялки зерновой СЗ – 3.6, косилки роторной КРН – 2.1, Плуга ПЛН – 5 - 35
- Приобретение зернофуража и других кормов для откорма в зимне-стойловый период содержания скота.

Инициатор проекта предполагает провести инвестиции как за счет гранта на развитие крестьянского фермерского хозяйства, так и за счет собственных средств.

Грант на развитие крестьянского фермерского хозяйства в сумме 1480000 тыс. рублей (148 тыс. руб. собственные средства) предполагается направить на покупку:

- Молодняка КРС в количестве 45 голов- 670000 рублей;
 - Приобретение нетелей в количестве 15 голов - 670000 рублей;
 - Приобретение сельскохозяйственной техники(сеялки зерновой СЗ – 3.6, косилки роторной КРН – 2.1, плуга ПЛН – 5 – 35) - 312000 рублей;
- Производственная база включает в себя:

Пастбище на участке площадью 7 га (документы на покупку находятся в стадии оформления). Помещение для беспривязного содержания скота.

Для того, чтобы крестьянское (фермерское) хозяйство функционировало и развивалось в соответствии с задуманными показателями, необходимо приобрести скот: молодняк 45 голов до конца 2016 года, нетели 15 голов во втором - третьем квартале 2016 года.

Оборудование:

Для ухода за КРС необходимо приобрести дополнительное оборудование и провести ряд мероприятий для улучшения условий содержания скота: в животноводческое помещение провести электричество, водопровод, построить помещения для хранения зерна и производства зернофуража, а также построить загоны для летнего и зимнего содержания скота.

3. Анализ рынков сбыта продукции и закупок сырья.

По данным информационно-консультационной службы производителей, с 2014 года, на говядину цены повысились на 25%.

По состоянию на 1 января 2016 г. импорт мяса в Россию (без учета стран таможенного союза) значительно уменьшился, что в основном связано с продлением санкций рядом стран в отношении России.

В сложившейся ситуации стоит ожидать увеличение спроса на один из основных продуктов животноводства – качественное мясо-говядину отечественного производителя.

КФХ планирует реализацию своей продукции на региональном уровне- рынок на территории Республики Мордовия и Нижегородской области.

Планируется произвести в 2017 году 15000 килограмм мяса, довести до 19500 кг в 2020 году. Рынок характеризуется тем, что конечными потребителями являются торговые точки Нижегородской области и

Республики Мордовия (розничная продажа), торгово-посреднические предприятия (оптовая продажа), предприятия общепита (по договорам). Среди конкурентов индивидуального предпринимателя главы крестьянского (фермерского) хозяйства можно отметить частные подворья, а также крупные сельхозкооперативы, которые занимаются производством мясной продукции. Предполагается, что продукция, которую произведёт индивидуальный предприниматель, будет распространена по рынкам среди городов Нижегородской области, в торгово-посреднических предприятиях и на предприятиях общепита. Основной акцент будет сделан на распространение продуктов по рынкам региона. На этапе получения гранта, осуществляются договоренности с предприятиями сбыта продукции. Рост сбыта в будущих периодах будет обусловлен расширением базы постоянных потребителей. При наличии конкуренции в данной сфере производства потребитель отдаст предпочтение наиболее качественной продукции, а более привлекательная цена окажется решающим фактором в выборе товара.

Успешная реализация проекта обусловлена следующими обстоятельствами:

- получаемая в ходе реализации проекта продукция пользуется постоянным спросом со стороны перерабатывающих производств и населения республики;
- гарантированный рынок сбыта;
- наличие стабильной кормовой базы.

Таким образом, продукция будет востребована. Цены устанавливаются на основании калькуляции себестоимости, исходя из среднерыночных. Схема оплаты товара потребителями – наличный и безналичный расчёт с отсрочкой оплаты платежа или непосредственно после факта покупки.

Планируется заготавливать сено своими силами при помощи имеющихся трактора МТЗ-80 и рулонного пресса, приобретённых в рамках проекта роторной косилки КРН – 2,1 и грабель ГВЛ-6. У крестьянско-фермерского хозяйства имеется возможность закупать молодняк КРС у частного сектора и животноводческих ферм специализирующихся на производстве молока. Имеются контакты с поставщиками молодняка КРС из других регионов.

4. Организационный план

Организационно правовая форма предприятия: крестьянское (фермерское) хозяйство, которое не является юридическим лицом. Индивидуальный предприниматель глава крестьянского (фермерского) хозяйства, признается

предпринимателем (индивидуальным) с момента государственной регистрации крестьянского (фермерского) хозяйства 07 апреля 2015 года. Зарегистрировано крестьянское (фермерское) хозяйство Межрайонной инспекцией ФНС №4 по Республике Мордовия. КФХ является самостоятельным субъектом, образованным с целью производства и реализации сельскохозяйственной продукции.

КФХ находится на территории Республики Мордовия, Большеигнатовского муниципального района, на территории Кучкаевского сельского поселения, примерно в 500 метров от д. Манакovo, и в 5 км от районного центра.

Глава крестьянского (фермерского) хозяйства, возраст которого 40 лет, имеет практический опыт по выращиванию сельскохозяйственных животных. На базе личного подсобного хозяйства, постоянно содержался КРС, свиньи (не менее 3 голов), более 20 шт. кур. За годы практической деятельности приобретен большой опыт в содержании скота, по рациону кормления-откорму и многим другим вопросам. Кроме того, Глава КФХ имеет 8 лет стажа работы ветеринарным врачом в Б-Игнатовской районной станции по борьбе с болезнями животных, 2 года в Б-Игнатовской районной ветеринарной лаборатории, 9 лет в Управлении Россельхознадзора по РМ и Пензенской области.

Индивидуальный предприниматель глава крестьянского (фермерского) хозяйства планирует производить мясо КРС.

Строительство животноводческого помещения

Список работ:

Планировка участка будет производиться собственными силами.

Установка асбоцементных столбов.

Установка несущих элементов в виде металлоконструкций, покрытие крыши металлопрофилем, заливка полов бетоном, устройство кормушек, установка дверей, ворот, окон, перегородок. Также устанавливаются автопоилки, которые расположены между кормушками (1 поилка будет обеспечивать водой несколько бычков-телят). Для монтажа автопоилок требуется 350 м трубы диаметром 20мм. Вода будет подаваться из колодца на автоматическую насосную станцию, от которой, с помощью водопровода, к поилкам.

Животные будут находиться на беспривязном содержании по половозрастным группам, что обеспечит безопасность и сохранность животных.

В животноводческом помещении будет проведено электричество, оборудована комната для обслуживающего персонала.

Раздача кормов как грубых, так и концентрированных, будет осуществляться трактором МТЗ 80 с КУНом, уборка навоза и снега будет производиться трактором ДТ-75.

5. Производственный план

Таблица 1. Целевые показатели по поголовью и по производству продукции на 2016 - 2020г.

Показатель	Ед. изм.	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1. Поголовье КРС	гол.	60	65	70	75	80	80
в т.ч. коровы	гол.	15	15	15	15	15	15
откорм молодняка	гол.	45	50	55	60	65	65
2. Производство молока	тонн.						
3. Производство мяса	тонн.		15,0	16,5	18,0	19,5	19,5

Оборот стада рассчитан на 18 месяцев, с учетом 100% сохранением поголовья, затем они идут на убой и реализацию

Рацион животных:

Уровень продуктивности бычков КРС зависит, прежде всего, от наличия достаточного количества полноценных кормов и правильного их использования. Для кормления телят в летний период используют в основном зелёные корма – траву пастбищ, зернофураж.

Таблица 2. Расход кормов на летний период для бычков (телят)

Корма	В сутки (на 1 голову), кг	В месяц (на 1 голову), кг	Период, мес.	Итого на весь период, кг на гол
Зеленый корм	По потребности			
Зернофураж	3,33	100	9	900
Соль	0,05	1,5	9	13,5

Таблица 3. Расход кормов на зимне-стойловый период для бычков (телят)

Корма	В сутки (на 1 голову), кг	В месяц (на 1 голову), кг	Период, мес.	Итого на весь период, кг

				на гол
Сено	10	300	9	2700
Зернофураж	3,33	100	9	900
Соль	0,05	1,5	9	13,5

Среднее количество и стоимость кормов

Затраты на корм были посчитаны по данным Территориального Органа Федеральной службы Государственной статистики по Республике Мордовия:

Таблица 4. Стоимость кормов

Вид корма	Стоимость 1 кг, руб.
Сено (солома)	1,0
Зернофураж	5,0
Соль	5,0

Таблица 5. Затраты на корм

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Бычки (телята)КРС гол.	60	65	70	75	80	80
Сено(солома), тонн	162,0	175,5	189,0	202,5	216,0	216,0
Зернофураж, тонн	540,0	585,0	630,0	675,0	720,0	720,0
Соль, тонн	8,1	8,75	9,45	10,1	10,8	10,8
Итого кормов на 18 мес, тыс. руб.	710,1	769,2	479,5	887,6	946,8	946,8

6. Финансовый план

Таблица 6. Ветеринарное обслуживание.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Количество скота, гол	60	65	70	75	80	80
Ветеринарное обслуживание, руб.	30000	32500	35000	37500	40000	40000

В ветеринарные услуги входит: услуги – 200 рублей, вет. препараты – 300 рублей. Лечение КРС проводится по мере необходимости.

Таблица 7. Фонд заработной платы

Должность	Численность	Оклад руб на человека.	Сумма, в том числе налоги 32%, руб.	Итого в месяц, руб.	Период работы за год, руб.	Итого за отчетный период (18 мес), руб.
Скотник	2	7000,0	18480	18480	221760	332640

Таблица 8. Убой

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Количество скота, гол	60	65	70	75	80	80
Валовый убойный вес бычков, кг		10000	11000	12000	13000	13000

Таблица 7. Выручка от реализации мяса.

При разработке данного инвестиционного проекта стоимость конечной продукции была определена на основании следующих основных условий:

- в проекте приняты постоянные, средневзвешенные (учитывающие сезонные колебания) цены на продукцию;

- стоимость продукции устанавливается в зависимости от размера затрат предприятия-производителя плюс необходимый процент рентабельности с учетом сложившихся закупочных цен на рынке сельскохозяйственной продукции;

- уровень цен должен обеспечивать возвратность привлекаемых инвестиционных ресурсов.

Таким образом, исходя из вышеперечисленных условий, расчетная стоимость 1 тонны говядины в убойном весе запланирована в размере 250,0 тыс. руб.,

Таблица 9. Реализация

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Количество скота, гол	60	65	70	75	80	80
Реализация мяса, кг		10000	11000	12000	13000	13000
Цена 1 кг мяса, руб		250	250	250	250	250
Итого, тыс. руб.		2500	2750	3000	3250	3250

Таблица 10. Себестоимость.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Затраты на производство, тыс. руб.	2060,1	1647,4	1782,4	1917,4	2054,9	2054,9
Валовый объем мяса в убойном весе, кг		10000	11000	12000	13000	13000
Себестоимость, руб.		164,7	162,03	159,7	158,06	158,06

Таблица 11. Планируемые затраты.

Наименование показателя	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Расходы на заработную плату,		332,6	332,6	332,6	332,6	332,6

(тыс. руб.)						
Корма (тыс. руб.)	710,1	769,2	828,4	887,6	946,8	946,8
Ветеринарные услуги (тыс. руб.)	30,0	32,5	35,0	37,5	40,0	40,0
Стоимость закупленного молодняка (из расчёта 14,66 тыс. руб. за голову)	660,0	513,1	586,4	659,7	733,0	733,0
Стоимость закупленных нетелей (из расчёта 44,0 тыс. руб)	660,0					
Итого расходов	2060,1	1647,4	1782,4	1917,4	2054,9	2054,9

Таблица 12. Отчет о прибылях и убытках.

Наименование показателя	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Выручка от реализации продукции (тыс. руб.)		2500,0	2750,0	3000,0	3250,0	3250,0
<u>Расходы</u> (тыс. руб.)	2060,1	1647,4	1782,4	1917,4	2054,9	2054,9
<u>Прибыль до налогообложения</u> (тыс. руб.)		852,6	967,6	1082,6	1195,9	1195,9
ЕСХН (тыс. руб.)		51,2	58,05	64,9	71,75	71,75
<u>Чистая прибыль</u> (убыток)(тыс. руб.)	-2060,1	801,4	909,5	1017,7	1124,1	1124,1

Налоговые режимы, применяемые в рамках проекта.

Крестьянские (фермерские) хозяйства (КФХ), осуществляющие деятельность без образования юридического лица (т.е. на правах индивидуальных предпринимателей) вправе применять: систему налогообложения для сельскохозяйственных товаропроизводителей - единый сельскохозяйственный налог (глава 26.1 Налогового кодекса РФ); упрощенную систему налогообложения - УСН (глава 26.2 Налогового кодекса РФ). Переход на уплату ЕСХН и УСН освобождает организации (индивидуальных предпринимателей) от уплаты:

- налога на прибыль (налога на доходы физических лиц от предпринимательской деятельности);
- налога на имущество (налога на имущество физических лиц от предпринимательской деятельности);
- единого социального налога;
- налога на добавленную стоимость (за исключением НДС, подлежащего уплате при ввозе товаров на таможенную территорию РФ).

Налоговая база:

- для КФХ, на ЕСХН – доходы, уменьшенные на величину расходов (налоговая ставка - 6%);

В рамках проекта индивидуальный предприниматель глава крестьянского (фермерского) хозяйства применяет ЕСХН.

7. Технология выращивания в хозяйстве.

В хозяйстве будет применяться беспривязная система содержания скота. С целью предупреждения травматизма и ранней стельности, животные будут разделены по половозрастным группам, в дальнейшем, с той же целью, будет производиться кастрация бычков.

Для выпаса скота при пастбищном содержании планируется использовать электропастух.

В июле месяце будет происходить заготовка сена, которое будет перевозиться на место хранения. В августе – сентябре будет производиться заготовка концентрированных кормов, для их хранения и размола, также имеется помещение.

В летний период (с мая по октябрь), производится откорм молодняка КРС на естественных пастбищах при подкормке (от 2-3 кг в сутки) зернофуражом.

В результате перевода на зимне-стойловое содержание (с ноября по апрель) производится откорм бычков КРС собственными кормами – сено и зернофураж (от 2 до 5 кг в сутки).

8. Оценка рисков

Таблица 13. Анализ рисков

Внутренние	<p>Сильные стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Опыт работы в сельском хозяйстве. • Наличие сельскохозяйственной техники. • Наличие строительной техники, строительных материалов. 	<p>Слабые стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Покупные концентрированные корма. • Отсутствие возможности для глубокой переработки продукции.
Внешние	<p>Возможности:</p> <p>1. Свободный поиск рынка сбыта собственной продукции, выгодное местоположение фермы, возможность использования не занятого рынка близлежащих районов Нижегородской области.</p> <p>2. Производство качественной продукции-мяса КРС, выращенной в экологически чистых районах Республики Мордовия, откорм кормами с минимальным использованием минеральных удобрений и без ГМО продуктов.</p>	<p>Угрозы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Неурожайный год. • Массовые внутренние не заразные и инфекционные болезни животных.

Исходя из SWOT-анализа, можно сделать вывод о том, что в КФХ существует достаточное количество сильных сторон, основные из которых, наличие опыта, техники и строительных материалов, не занятая экономическая ниша мяса говядины. Делается ставка на выращивание качественного – экологически чистого мяса.

Слабые стороны.

Падёж скота – постоянный мониторинг состояния животных, профилактические мероприятия, своевременное выявление возможных причин заболевания, поддержание чистоты в помещении. Все это

способствует минимальным потерям скота. Относительно небольшое поголовье скота на первоначальном этапе позволяет контролировать ежедневно состояние каждой единицы поголовья скота, для этого планируется отбирать обслуживающий персонал с опытом работы с животными. Рынок труда Кучкаевского сельского поселения Б-Игнатовского района РМ имеет достаточное количество рабочих отвечающих данным требованиям.

Неурожайный год, засуха – возможность закупа кормов в других регионах, в дальнейшем создание переходящего запаса кормов.

Снижение закупочной стоимости на мясо – возможной снижения за счет низкой себестоимости и государственной поддержки в виде дотаций.

Угроза виде погашения кредита для данного хозяйства не существует, так как опираясь первоначально на грантовую поддержку Министерства сельского хозяйства и продовольствия и на свои собственные финансовые ресурсы, КФХ первые пять лет развивается за счет собственных оборотных средств.

Заключение.

Успешная реализация проекта обусловлена следующими обстоятельствами:
- продукция, получаемая в результате реализации проекта, пользуется постоянным спросом на местном рынке продуктов что обусловлено, в первую очередь, крупным снижением поголовья крупного рогатого скота в частном секторе сельских поселений, введением экономических санкций в отношении страны, преимуществом отдаваемым покупателем отечественному продукту, выращенному по традиционной технологии без применения различных стимуляторов и модуляторов.

Выручка хозяйства будет формироваться за счет продажи мяса КРС. Реализация проекта позволит:

- обеспечить повышение социально- экономического состояния как отдельных деревень, так и региона в целом;
- создать дополнительные рабочие места с относительной автоматизацией технологических процессов.
- увеличить объем перечисляемых налогов в бюджет и внебюджетные фонды
- возродить традиционные для данной местности виды животноводства.