

Министерство сельского хозяйства и продовольственной политики
Республики Саха (Якутия)

БИЗНЕС-ПЛАН

**ПРОЕКТ ОРГАНИЗАЦИИ
УБОЙНОГО ПУНКТА, В ТОМ ЧИСЛЕ ПЕРЕРАБОТКА
В МО «2-Й МАЛЬЖАГАРСКИЙ НАСЛЕГ»
МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА «ХАНГАЛАССКИЙ УЛУС (РАЙОН)»
РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)**



«БЕРТЕ-АС»

Директор
СХПК «Берте-Ас»
_____ /Павлов А.В./

« _____ » _____ 2016 г.

с. Улахан-Ан 2016 г.

Оглавление

I.	КРАТКИЙ ОБЗОР (РЕЗЮМЕ) ПРОЕКТА	3
II.	ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА.....	4
2.1.	Общие данные.....	4
2.2.	Виды и объемы деятельности.....	4
III.	СУЩЕСТВО ПРЕДЛАГАЕМОГО ПРОЕКТА.....	5
3.1.	Местонахождение объекта	5
IV.	АНАЛИЗ ПОЛОЖЕНИЯ ДЕЛ В ОТРАСЛИ.....	6
V.	АНАЛИЗ РЫНКОВ СБЫТА ПРОДУКЦИИ И ЗАКУПОК СЫРЬЯ	8
5.1.	Рынок сбыта продукции.....	8
VI.	ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН.....	10
6.1.	Организационно-правовая форма реализации проекта	10
6.2.	Основные партнеры.....	10
6.3.	Персонал	10
VII.	ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН	11
7.1.	Условия и допущения, принятые для расчета	11
7.2.	Исходные данные	11
7.3.	Оценка экономической эффективности проекта.....	15
VIII.	ОЦЕНКА РИСКОВ.....	16

КРАТКИЙ ОБЗОР (РЕЗЮМЕ) ПРОЕКТА

Наименование проекта:	Строительство убойного пункта в с. Улахан-Ан, Хангаласского улуса, Республики Саха (Якутия)
Инициатор проекта:	Сельскохозяйственный потребительский перерабатывающий кооператив «Берте-Ас»
Местонахождение проекта:	Республика Саха (Якутия), Хангаласский улус, с. Улахан-Ан,
Организационно-правовая форма реализации проекта:	Сельскохозяйственный потребительский перерабатывающий кооператив «Берте-Ас»
Учредители:	
Суть проекта:	
<ul style="list-style-type: none"> • Цель проекта: 	Развитие мясной промышленности в СХПК «Берте-Ас», создание финансово устойчивого и платежеспособного предприятия, обеспечение мясопродуктами население Хангаласского улуса, согласно Технического регламента Таможенного союза "О безопасности мяса и мясной продукции"
<ul style="list-style-type: none"> • Основной вид деятельности: 	Производство мяса и пищевых субпродуктов КРС, свиней, овец, коз, животных семейства лошадей.
<ul style="list-style-type: none"> • Способ достижения цели: 	Строительство убойного и перерабатывающего цеха и прилегающих зданий, закуп оборудования для цеха и переработки, заключение необходимых договоров и соглашений.
Сроки и этапы реализации проекта:	Инвестиционная фаза – 04.2016 – 12.2016 года Строительство объектов – 2-3 квартал 2016 г Закуп оборудования и техники – 2016 году.
Финансовые ресурсы, тыс. руб.	
<ul style="list-style-type: none"> • общая стоимость проекта: 	22681,17 тыс. руб.
<ul style="list-style-type: none"> • объем выполненных работ: 	
<ul style="list-style-type: none"> • потребность в финансировании: 	22681,17 тыс. руб.
Направление средств, тыс. руб.	
<ul style="list-style-type: none"> • Строительство убойного пункта с оборудованием 	22681,17 тыс. руб.
Схема финансирования:	
<ul style="list-style-type: none"> • Финансирование с бюджета • Собственные средства 	13608,7 тыс. руб. 9072,47 тыс. руб.

ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА

2.1. Общие данные

Наименование:	СХПК «Берте-Ас»
Юридический адрес:	Республика Саха (Якутия), Хангаласский улус, с. Улахан-Ан
Руководители	Павлов Александр Васильевич
Телефоны:	
Сфера деятельности и отраслевая принадлежность:	Разведение КРС, Производство
Филиалы и дочерние хозяйства:	Нет

2.2 Виды и объемы деятельности

Основным направлением хозяйства является мясное производство.

Предметом деятельности СХПК «Берте-Ас» является:

- услуги по забою КРС, лошадей;
- производство.

В течение инвестиционного периода Проекта производственный процесс будет вестись в текущем режиме работы Инициатора Проекта. Начало производства планируется **начать с сентября 2016 г.** Закуп оборудования в 2016 году, окончание строительства и пуско-наладка оборудования к концу 2016 года.

СУЩЕСТВО ПРЕДЛАГАЕМОГО ПРОЕКТА

3.1. Местонахождение объекта

Село Улахан-Ан находится на территории Хангаласского улуса Республики Саха (Якутия), расположено в центральной части и является центром 2-го Мальжагарского наслега. Село расположен на 141 км южнее Якутска на левом берегу реки Лена и связан круглогодичной автомобильной дорогой. По состоянию на 1 января 2011 года, проживает 1 165 человек.

Основу экономики составляет сельское хозяйство. Основные производства — мясо-молочное скотоводство, мясное табунное коневодство.

В сельском хозяйстве в связи с принятием и реализацией Президентской программы социально-экономического развития села РС (Я) на 2002-2006 годы сложились благоприятные тенденции. Укрепляется материально-техническая база переработки сельскохозяйственной продукции. Сокращается завоз комбикормов и заготовка сочных кормов, что отражается на количестве и качестве продукции животноводства.

В соответствии с природно-климатическими и экономическими условиями в хозяйстве определилось и получило перспективное направление мясомолочное скотоводство и табунное коневодство. По состоянию на 01 января 2016 года в наслеге зарегистрировано:

- частный сектора, которые содержат 5577 голов крупного рогатого скота и 4423 голов лошадей,
- КФХ, которые содержат 2124 голов крупнорогатого скота и 4450 голов лошадей.
- сельхозпредприятия держит 2144 головы крупного рогатого скота, 4084 голов лошадей.

Территория характеризуется резко континентальным климатом, выраженной низкими температурами зимой и высокими температурами летом. Средняя температура воздуха в январе -40 °С, в июле +17...+18 °С. Сумма осадков за год составляет около 300-3200 мм.

СХПК «Берте-Ас» создано и действует в соответствии Федеральному закону от 8 декабря 1995 года N 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации», зарегистрировано в ИМНС №3 27.04.2015 года.

Основной целью «Берте-Ас» является удовлетворение материальных и иных потребностей членов кооператива, а именно, в предоставлении услуг в области переработки. В соответствии регламентируемой ст.166 ГК РФ СХПК «Берте-Ас» является некоммерческой организацией и конечной целью не является извлечение прибыли от деятельности кооператива.

Учредителями СХПК «Берте-Ас» являются: (ИНН ...),

СХПК «Берте-Ас» осуществляет деятельность, в рамках свидетельства о внесении в Единый государственный реестр и устава СХПК «Берте-Ас». Основным видом экономической деятельности является – разведение КРС. К дополнительным видам деятельности относятся производство коровьего масла: творога и сырково-творожных изделий; производство сметаны и жидких сливок; производство готовых консервированных продуктов из мяса; производство мясо и пищевых субпродуктов

АНАЛИЗ ПОЛОЖЕНИЯ ДЕЛ В ОТРАСЛИ

В 1990-м году поголовье КРС составляло 409,2 тысяч голов КРС, производилось 267,9 тысяч тонн молока. С 1991-го года в результате реорганизации сельскохозяйственных предприятий и прекращения активной государственной поддержки животноводства произошло резкое сокращение поголовья (к 2000-му году - на 29%) и производства молока (к 2000-му году - на 43%).

Таблица 1. Производственные показатели по Республике Саха (Якутия)

Годы	1990	1995	2000	2005	2010	2015
Поголовье КРС, тысяч голов	409,2	358,8	284,5	286,5	234,9	186,73
в т.ч. коров	140,6	138,6	109,0	107,4	88,4	75,02

Среди причин сокращения поголовья скота республики владельцы личных подсобных и крестьянских хозяйств выделяют высокие цены на концентрированные корма, ухудшение возможностей приобретения грубых и сочных кормов, молодняка животных. В основном такое положение дел стало результатом сокращения производства кормов и молодняка и разрушения крупных предприятий Республики Саха (Якутия). В ходе рыночных преобразований основная часть продукции сельского хозяйства (более 80%) стала производиться в личных подсобных хозяйствах населения.

Отрасль продолжает функционировать в условиях недостаточной обеспеченности средствами механизации, высокой степени их износа и нехватки трудовых ресурсов необходимой квалификации. Слабая работа по расширению ассортимента, улучшению качества продукции и взаимодействию с другими участниками рынка не обеспечивают рост производства в требуемых объемах и делают выгодным завоз продукции из-за пределов республики¹. В этой связи, рынок мясной продукции на территории Республики в значительной мере представлен завозной продукцией. Продукция сельских заготовителей реализуется преимущественно на местных рынках по ценам ниже примерно в 1,5-2 раза.

С 2002 года экономика сельского хозяйства республики целенаправленно развивается по программному методу, получая существенную государственную поддержку. Благодаря комплексным мерам, в 2014 году в республике преломлена тенденция сокращения производства местной продукции сельского хозяйства.

Основным условием продовольственной обеспеченности является физическая и экономическая доступность для населения необходимого количества и ассортимента продуктов питания. Физическая доступность продовольствия предполагает бесперебойное его поступление в места потребления в объемах и ассортименте, соответствующих платежеспособному спросу, а экономическая – определяется уровнем экономического и социального развития общества, от которого зависит размер доходов, пособий и льгот, позволяющий различным слоям населения приобретать в определенном размере и ассортименте продукты питания путем покупки их по сложившимся ценам. Согласно

¹Д.Е. Винокурова, М.Н. Прохорова. Современное состояние и развитие животноводства в Республике Саха (Якутия): <http://economic-journal.net/>

технического регламента Таможенного союза ТР ТС 034/2013 «О безопасности мяса и мясной продукции» с 2015 года вся мясная продукция сельхозживотных на реализацию населению должна проводиться через убойные цеха. Таким образом, основной нерешенной проблемой Хангаласского улуса и Республики Саха (Якутия) в целом, на сегодня является слабая обеспеченность убойными пунктами. Для решения данного вопроса СХПК «Берте-Ас» построит убойный пункт, оснащенный необходимым оборудованием и техникой.

Как отмечает статистика, в республике обеспеченность местной продукцией от потребления населения мясом и мясной продукцией составляет 30,2%, молоком и молочной продукцией – 68%, картофелем и овощами – 65%, рыбой и рыбопродуктами – 52,8%. По предварительным итогам 2014 года очевидны позитивные перемены в развитии сельского хозяйства. Система мер поддержки была переориентирована на стимулирование предпринимательской инициативы сельского жителя, возрождение имущественного комплекса АПК, реализацию мероприятий пятилетки устойчивого развития.

Важное условие продовольственной обеспеченности Хангаласского улуса – удовлетворение основной части потребностей населения в продуктах питания за счет собственного производства, что напрямую зависит от уровня развития отраслей сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности. Услуги в сфере сельского хозяйства СХПК «Берте-Ас», по забою сельхозживотных, согласно технического регламента Таможенного союза ТР ТС 034/2013 «О безопасности мяса и мясной продукции» заказчикам Хангаласского улуса предоставляются круглогодично.

АНАЛИЗ РЫНКОВ СБЫТА ПРОДУКЦИИ И ЗАКУПОК СЫРЬЯ

5.1. Рынок сбыта продукции

В настоящее время на территории Хангаласского улуса мясопереработка не практикуется. Убойные пункты сельхозживотных отсутствуют. Забой скота в сельхозпредприятиях осуществляется в необорудованных загонах, находящихся на территории коровников, крестьянские (фермерские) хозяйства, а также подсобные хозяйства граждан – в подворьях. Рынок услуги убойных цехов в географических границах территорий Республики Саха (Якутия) является низкоконцентрированным, конкуренция на рынке не развита.

Услугами убойного пункта будут обеспечены 16 наслегов улуса. Все наслега расположены недалеко от с. Улахан-АН, имеют круглогодичную автодорожно-паромную связь.

Административно-территориальный состав наслегов

Наименование наслега	Наименование центров наслегов (сельских округов)	Расстояние (км)	
		до центра улуса г. Покровск	До Мальжагарский 2-й наслег
Бестяхский наслег	с. Бестях	33	34
Жемконский 1-й наслег	с. Тит-Эбэ	10	77
Жемконский 2-й наслег	с. Кердём	20	87
Жерский наслег	с. Улах-Ан	18	85
Иситский наслег	с. Исит	236	169
Качикатский наслег	с. Качикатцы	27	94
Мальжагарский 1-й наслег	с. Булгунняхтах	40	27
Мальжагарский 2-й наслег	с. Улахан-Ан	67	центр
Мальжагарский 4-й наслег	с. Едей	169	102
Мальжагарский 5-й наслег	с. Кытыл-Дюра	198	131
Немюгюнский наслег	с. Ой	10	77
Октёмский наслег	с. Октёмцы	30	97
Синский наслег	с. Синкс	144	77
Тэхтюрский наслег	с. Тэхтюр	35	102
Тит-Аринский наслег	с. Тит-Ары	92	25
Тумульский наслег	с. Тумул	117	50

СХПК «Берте-Ас» в конечном счете принимает, перерабатывает, возможна обеспечение надлежащего хранения и оперативного сбыта свежей местной мясной и молочной продукции. Собственная продукция реализовывается через договор контрактации.

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

6.1. Организационно-правовая форма реализации проекта

СХПК «Берте-Ас» является оператором и инициатором по проекту.

6.2. Основные партнеры

Основными партнерами СХПК «Берте-Ас» при реализации проекта являются Минсельхоз РС (Я) – субсидирование инвестиционных затрат, МКУ «Департамент сельского хозяйства» МР «Хангаласский улус» - целевое субсидирование.

6.3. Персонал

Численность работников на СХПК «Берте-Ас» в 2065 году в связи с открытием убойного и перерабатывающего цеха составит 13 человек. Средняя заработная плата персонала составит 19 333,33 рублей в месяц. Среднегодовой фонд оплаты труда составит 3 624,77 тыс. руб.

ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

7.1. Условия и допущения, принятые для расчета

Продолжительность расчетного периода принята равной 5 годам.

Шаг расчетного периода – 1 год.

При анализе проекта приняты следующие допущения.

Срок службы зданий и сооружений (в среднем), периодов	30
Срок службы оборудования, лет	10
Срок службы неотделимых улучшений, лет	5
Ставка дисконтирования (в расчете на год), %	10

Все исходные данные представлены в рублях. Остаточная стоимость инвестиций не учитывается при оценке эффективности проекта.

Все виды расходов и цен дефлированы с 2017 г. на соответствующие прогнозные индекс-дефляторы, принятые в рамках Программы социально-экономического развития Республики Саха (Якутия) на период до 2025 года и на перспективу до 2030 года:

	2017	2018	2019	2020
Прогнозный индекс-дефлятор продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий	104,1%	101,2%	101,1%	102,8%
Прогнозный индекс-дефлятор (производство и распределение электроэнергии, газа и воды), %	107%	107%	107%	107%
Прогнозный индекс потребительских цен на товары и услуги, %	105%	105%	104,8%	104,0%
Прогнозный индекс-дефлятор (реальная среднемесячная заработная плата), %	102,2%	103,6%	104,2%	106,1%

В расчетах учтены субсидии Министерства сельского хозяйства Республики Саха (Якутия) по возмещению части затрат на покупку оборудования, техники, строительства и реконструкции убойного цеха и прочих объектов, а также на иные виды работ.

7.2. Исходные данные

- Количество работников;
- Инвестиционный план;
- Данные по производственным затратам;

7.2.1. Налоговое окружение

Инициатор Проекта в текущей деятельности является налогоплательщиком по единому сельскохозяйственному налогу. Ставка налога составляет 10% (статья 346.8 НК РФ). Объектом налогообложения признаются доходы, уменьшенные на величину

расходов. Прочие налоги (земельный, транспортный и т.п.) предусмотрены в общехозяйственных расходах предприятия.

Информация о налогах, которые СХПК «Берте-Ас» предстоит выплачивать представлено в таблице №4.

Таблица 4. Налоговое окружение

Наименование налогов, уплачиваемых предприятием	Ставка (или сумма)	Налогооблагаемая база	Период начисления (дней)	Льготы (основание)
НДФЛ	13%	ФОТ		
Страховые взносы	30,2%	Заработная плата		
Прочие налоги	1%	Транспортный, земельный		
Упрощенная система налогообложения	10%			
Акцизы на сырье и готовую продукцию	нет			
Таможенные пошлины на оборудование, сырье, материалы, комплектующие и готовую продукцию	нет			
Налог на землю	нет			
Проценты по кредитам в рублях	нет			
Проценты по краткосрочным кредитам в иностранной валюте	нет			

7.2.2. Номенклатура продукции и услуг

В таблице №5,6,7 приведены данные о номенклатуре на продукцию предприятия.

Таблица 1. Номенклатура продукции мясного цеха

№	Наименование	ед. изм.	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
Продукция из говядины							
1	Мясо распилованное	Кг.	5 022,00	5 161,50	5 301,00	5 440,50	5 580,00
2	Фарш	Кг.	5 022,00	5 161,50	5 301,00	5 440,50	5 580,00
3	Бефстроганов	Кг.	1 282,50	1 318,13	1 353,75	1 389,38	1 425,00
4	Гуляш	Кг.	1 710,00	1 757,50	1 805,00	1 852,50	1 900,00
5	Суповой набор	Кг.	2 052,00	2 109,00	2 166,00	2 223,00	2 280,00
6	Потроха	Кг.	342,00	351,50	361,00	370,50	380,00
7	Кровяная колбаса	Кг.	513,00	527,25	541,50	555,75	570,00
8	Печень	Кг.	513,00	527,25	541,50	555,75	570,00
9	Язык	Кг.	85,50	87,88	90,25	92,63	95,00
10	Лытки	Кг.	342,00	351,50	361,00	370,50	380,00
Продукция из жеребятины							

11	Мясо распилованное	Кг.	2 929,50	2 999,25	3 069,00	3 138,75	3 208,50
12	Фарш	Кг.	2 929,50	2 999,25	3 069,00	3 138,75	3 208,50
13	Котлета	Кг.	1 995,00	2 042,50	2 090,00	2 137,50	2 185,00
14	Тефтели	Кг.	1 995,00	2 042,50	2 090,00	2 137,50	2 185,00
15	Голубцы	Кг.	1 496,25	1 531,88	1 567,50	1 603,13	1 638,75
16	Пельмени	Кг.	1 995,00	2 042,50	2 090,00	2 137,50	2 185,00
17	Суповой набор	Кг.	997,50	1 021,25	1 045,00	1 068,75	1 092,50
18	Субпродукты	Кг.	997,50	1 021,25	1 045,00	1 068,75	1 092,50
19	Кровяная колбаса	Кг.	399,00	408,50	418,00	427,50	437,00
20	Якутская колбаса	Кг.	399,00	408,50	418,00	427,50	437,00
21	Хаса	Кг.	598,50	612,75	627,00	641,25	655,50
22	Копченое мясо	Кг.	1 596,00	1 634,00	1 672,00	1 710,00	1 748,00
23	Печень	Кг.	997,50	1 021,25	1 045,00	1 068,75	1 092,50
24	Язык	Кг.	99,75	102,13	104,50	106,88	109,25
25	Лытки	Кг.	399,00	408,50	418,00	427,50	437,00
	Итого		36 708,00	37 649,00	38 590,00	39 531,00	40 472,00

Таблица 6. Номенклатура продукции молочного цеха

№	Наименование	ед. изм.	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
1	Сливки	Кг.	20,4	20,4	20,4	20,4	20,4
2	Творог	Кг.	54,9	54,9	54,9	54,9	54,9
3	Молоко	Кг.	226,6	226,6	226,6	226,6	226,6
4	Масло сливочное	Кг.	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0
5	Бырпах	Кг.	18,7	18,7	18,7	18,7	18,7
6	Кумыс	Кг.	9,2	9,2	9,2	9,2	9,2
	Итого		337,8	337,8	337,8	337,8	337,8

Таблица 7. Номенклатура услуги убойного тпункта

№		Наименование показателя	Единица измерения	Годы				
				2016	2017	2018	2019	2020
1	Убойный цех	КРС	гол.	9 845	9 835	9 825	9 815	9 806
		Реализация на мясо	гол. (15%)	1 477	1 475	1 474	1 472	1 471
2		Лошади	гол.	12 957	12 918	12 879	12 841	12 802
		Реализация на мясо	гол. (15%)	1 944	1 938	1 932	1 926	1 920

7.2.3. План деятельности

Таблица 2. Показатели деятельности за 2016-2020 гг., тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателей	2015	2016	2017	2018	2019
1	Планируемые производственная выручка, всего	75 781,75	77 391,73	81 068,36	84 950,16	89 051,13
2	Планируемые производственные расходы, всего	27 965,99	29 448,16	31 036,64	32 739,75	34 566,55
3	Производственно-финансовый результат	47 815,76	47 943,56	50 031,73	52 210,41	54 484,58

7.2.5. Калькуляция прямых материальных затрат

Расчет размера прямых материальных затрат с учетом приведенных выше данных о нормах расхода ресурсов, планируемых объемах производства и о динамике цен выполнен по двум основным видам продукции: мясепереработка и услуги убоя. Расчет прямых материальных затрат совмещен с калькуляцией общих затрат на производство продукции предприятия.

7.2.6. Численность персонала и заработная плата при выходе на проектную мощность к 2020 году

№	Должность	Кол -во	ФОТ за месяц	Всего всех работников за месяц	ПФ РФ	ФСС РФ	ФФОМС	Несч. случ.	ВСЕГО за год, тыс. руб.
1	АУП	2	65 884,50	65 884,50	14 494,59	1 910,65	3 360,11	131,77	1 029,38
1.1	Директор	1	36 602,50	36 602,50	8 052,55	1 061,47	1 866,73	73,21	571,88
1.2	Гл. бухгалтер	1	29 282,00	29 282,00	6 442,04	849,18	1 493,38	58,56	457,50
2	Производство	11	174 227,90	273 786,70	60 233,07	7 939,81	13 963,12	547,57	4 277,64
2.1	Молочный цех	4	99 558,80	99 558,80	21 902,94	2 887,21	5 077,50	199,12	1 555,51
2.1.1	Технолог	1	24 889,70	24 889,70	5 475,73	721,80	1 269,37	49,78	388,88
2.1.2	Лаборант	1	24 889,70	24 889,70	5 475,73	721,80	1 269,37	49,78	388,88
2.1.3	Приемщица	1	24 889,70	24 889,70	5 475,73	721,80	1 269,37	49,78	388,88
2.1.4	Мойщица инвентаря	1	24 889,70	24 889,70	5 475,73	721,80	1 269,37	49,78	388,88
2.2	Мясной цех	7	74 669,10	174 227,90	38 330,14	5 052,61	8 885,62	348,46	2 722,14
2.1	Лаборант	1	24 889,70	24 889,70	5 475,73	721,80	1 269,37	49,78	388,88
2.2	Мойщица инвентаря	1	24 889,70	24 889,70	5 475,73	721,80	1 269,37	49,78	388,88
2.3	Оператор-рабочий	5	24 889,70	124 448,50	27 378,67	3 609,01	6 346,87	248,90	1 944,38
	ИТОГО	13		339 671,20	167 815,14	22 121,09	38 902,60	1 525,59	5 307,02

7.2.7. Капитальные затраты

Капитальные затраты по проекту включают в себя:

тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателей	Значение показателей					ВСЕГО
		2016 (пг.)	2017	2018	2019	2020	
1	Строительство убойного пункта с оборудованием	22681,17					22681,17
2							
3							
4							
5							

7.3. Оценка экономической эффективности проекта

Проект при рассмотренном базисном сценарии характеризуется как эффективный.

Все параметры получены в расчете на 5 лет (без учета остаточной стоимости инвестиций) при ставке дисконтирования, равной 10%.

ОЦЕНКА РИСКОВ

Реализация проекта подвержена производственным и рыночным рискам:

1. Риски, возникающие на этапе осуществления капитальных вложений:

- Невыполнение обязательств поставщиком (низкое качество, брак);
- Несвоевременная поставка и монтаж оборудования;
- Превышение расчетной стоимости проекта;
- Форс-мажор, материальный ущерб.

2. Производственные риски:

- Невыход на проектную мощность (возникновение технологических или сырьевых ограничений);
- Выпуск продукции несоответствующего качества (возникновение технологических или сырьевых ограничений);
- Неудовлетворенный персонал;
- Халатность при эксплуатации производственного оборудования;
- Несвоевременность поставок сырья;
- Транспортные риски;
- Природно-климатические риски;
- Падеж скота;
- Форс-мажор, материальный ущерб.

3. Рыночные риски:

- Падение цен реализации продукции (угроза нерентабельности производства);
- Повышение цен на корм и прочее сырье и материалы;
- Волатильность валютных курсов.

4. Политические риски (нестабильность в стране, сворачивание программ поддержки).

Методы управления рисками:

- предварительное заключение договоров контрактации с заказчиками и установлением определенных сроков для обеспечения бесперебойного производства;
- заключение договоров с поставщиками и подрядчиками с прописыванием всех положений о правах и ответственности сторон при возникновении рисков (непредвиденных) ситуаций;
- контроль над всеми этапами деятельности, в т.ч. оперативный учет доходов и расходов;
- качественный подбор персонала;